

ВНЕШНЯЯ НЕЗАВИСИМАЯ ПРОВЕРКА

ВАШЕГО ДЕПАРТАМЕНТА ЗАКУПОК

7-22%

объем снижения расходов за счет оперативных проверок закупаемой продукции, материалов и услуг

НА 88%*

снижение рисков завыщения цен и появления коррупционных схем в отделе закупок

НА 75%

повышение работоспособности текущего отдела закупок

ПРОВЕРЯЕМ УДАЛЕННО

+

НЕ ВМЕШИВАЕМСЯ В ТЕКУЩИЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССЫ

+

СОТРУДНИКИ НЕ УЗНАЮТ О ПРОВЕРКЕ

КОГДА ПОРА ПРОВЕРЯТЬ?

#1

**НИЗКОЕ КАЧЕСТВО
МАТЕРИАЛОВ?**

Вас не удовлетворяет качество поставляемых материалов/выполненных работ, несмотря на видимую объективность процедуры отбора

#4

**СЛЕПОЙ ВЫБОР ЗА
ДИРЕКТОРОМ?**

Директору приносят закупку на утверждение, а на дополнительные проверки нет времени перепроверить информацию

#2

**НЕТ РОТАЦИИ
ПОСТАВЩИКОВ?**

в Вашей организации устоявшийся пул поставщиков без ротации или крайне узкий круг поставщиков при условии, что не осуществляется закупка редких материалов или сырья

#5

**НЕТ ОБЪЕКТИВНЫХ
ПРИЧИН ВЫБОРА?**

Вы не видите объективных причин выбора того или иного поставщика

#3

**ВЫБОР НАХОДИТСЯ
В ОДНИХ РУКАХ?**

власть в части выбора поставщиков сконцентрирована в одних руках или у группы лиц, которые напрямую связаны с закупками и изолированы от топ-менеджмента

#6

**КАЧЕСТВО ЖИЗНИ
ВЫРОСПО?**

Качество жизни сотрудника(ов) резко улучшилось, а зарплата осталась прежней

ДАЖЕ ОДИН УТВЕРДИТЕЛЬНЫЙ ОТВЕТ МОЖЕТ БЫТЬ ДОСТАТОЧНЫМ
ОСНОВАНИЕМ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОВЕРКИ

ПРИМЕРЫ СХЕМ ИЗ ПРАКТИКИ

ЗАМЕШАН РУКОВОДИТЕЛЬ ДЕПАРТАМЕНТА

СХЕМА

руководитель департамента закупок “сливает” закрытые предложения, чтобы проташить интересующего его поставщика с определенной ценой

ПРЕДМЕТ ПОСТАВКИ

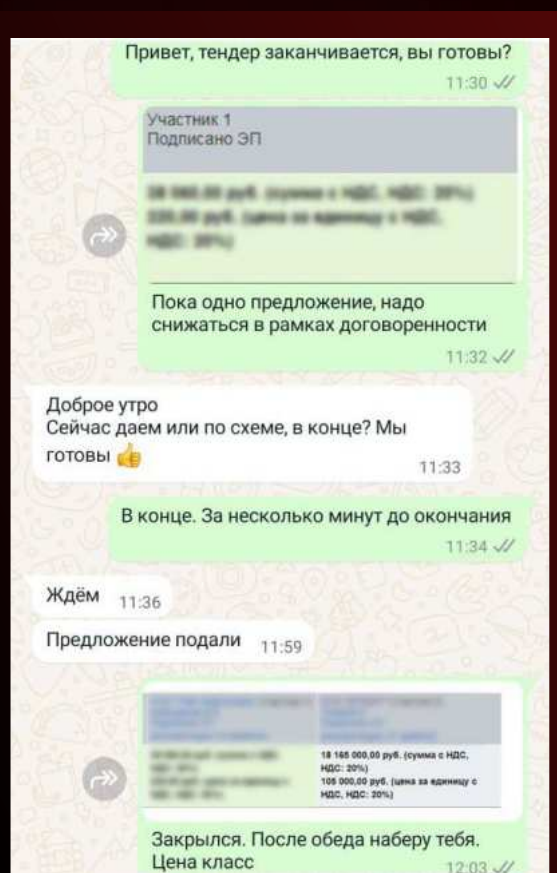
химическая продукция

СУММА ПОСТАВКИ

18 165 000 рублей

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ

480 000 рублей



ЗАМЕШАН СОТРУДНИК СБ И МЕНЕДЖЕР

СХЕМА

менеджер подает фиктивные предложения от поставщиков, имитируя отбор. Сотрудник службы безопасности в сговоре. Видно, что они сотрудничают давно

ПРЕДМЕТ ПОСТАВКИ

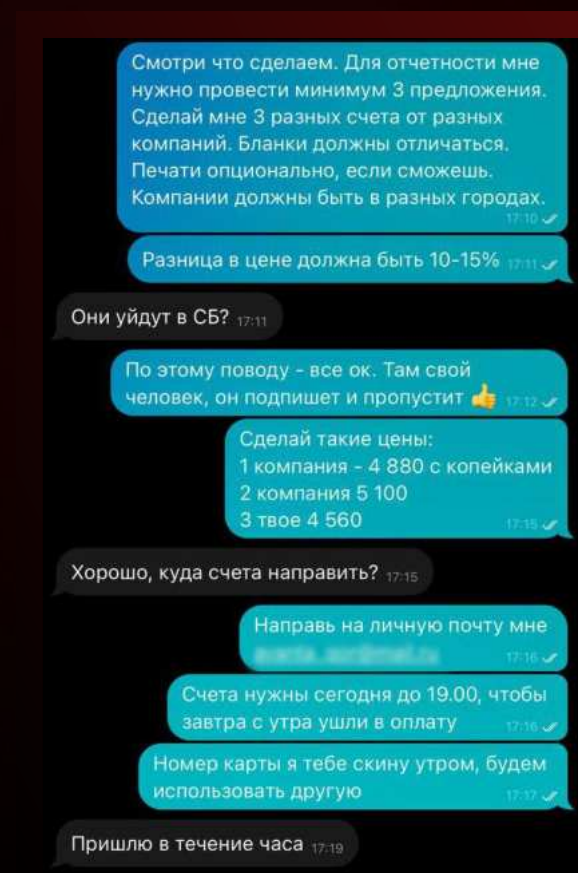
металлопрокат

СУММА ПОСТАВКИ

4 560 000 рублей

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ

72 000 рублей



ПОЧЕМУ ВНЕШНИЙ ПОДРЯДЧИК?

#1

СПУСК НА "ТОРМОЗАХ"

Руководители, СБ и менеджмент будут осведомлены о происходящем и постараются затормозить проверку, если они замешаны

#2

УНИЧТОЖЕНИЕ СЛЕДОВ

как только сотрудники поймут, что будет проверка, начнётся зачистка - удаление информации с личных и корпоративных устройств, почты и документов

#3

ДОЛЖНАЯ ОСТОРОЖНОСТЬ

сотрудники начнут тщательнее скрывать свои действия, изменят номера, карты, мессенджеры и начнется затишье

#4

ПОЯВЛЕНИЕ НОВЫХ СХЕМ

сотрудники начнут модифицировать и изменять привычные схемы, делая их еще сложнее и запутаннее

ДЛЯ ПРЕДОТВРАЩЕНИЯ ЭТИХ ПОСЛЕДСТВИЙ, НУЖЕН ВНЕШНИЙ ПОДРЯДЧИК, КОТОРЫЙ БУДЕТ РАБОТАТЬ ИСКЛЮЧИТЕЛЬНО С ВАМИ ИЛИ ВАШИМ ДОВЕРЕННЫМ ЛИЦОМ

ТАКИМ ОБРАЗОМ, МЫ НЕ ДОПУСТИМ РАЗГЛАШЕНИЕ ИНФОРМАЦИИ

+

ОБЕСПЕЧИМ БЕСПРИСТРАСТНУЮ РАБОТУ

+

ОБЪЕКТИВНУЮ ОЦЕНКУ

КАК МЫ РАБОТАЕМ?

ЭТАП #1

Анализ закупок прошлых периодов (1-6 мес)

ЧТО ДЕЛАЕМ:

Выявляем расхождения между входящей ценой и среднерыночной при одинаковых условиях

РЕЗУЛЬТАТ РАБОТЫ:

Расчет расхождений по каждому менеджеру или отделу, проверка цен и условий поставок

ЭТАП #2

Оперативная проверка текущих закупок

ЧТО ДЕЛАЕМ:

Проводим оперативную проверку цен в течение 48 часов, рекомендуем потенциальных поставщиков

РЕЗУЛЬТАТ РАБОТЫ:

Альтернативные цены и условия, проверка потенциальных поставщиков

ЭТАП #3

Проверка сотрудников и поставщиков

ЧТО ДЕЛАЕМ:

Осуществляем серию проверок, ориентированных на выявление коррупционных действий

РЕЗУЛЬТАТ РАБОТЫ:

Передаем всю информацию для дальнейшего принятия решений

МЫ ПЕРЕХОДИМ К СЛЕДУЮЩЕМУ ЭТАПУ, ТОЛЬКО ЕСЛИ НА ПРЕДЫДУЩЕМ БЫЛИ ОБНАРУЖЕНЫ РАСХОЖДЕНИЯ

КЕЙС #1

ПОДРЯДНАЯ СТРОИТЕЛЬНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ГОДОВОЙ ОБОРОТ 1 897 МЛН РУБ.

ЗАДАЧА

Нам было поручено провести проверку закупок для выявления возможных случаев недобросовестного поведения со стороны поставщиков и отдела закупок. Недостаток прозрачности в системе взаимодействия с поставщиками поставил под угрозу финансовую безопасность компании и увеличил риски для топ-менеджмента, связанные с неосмотрительным утверждением поставщиков

ЧТО СДЕЛАНО:

1. Проведен анализ более 350 закупленных позиций за последние 3 месяца;
2. Проведен анализ пула текущих поставщиков (около 90);
3. Подключили оперативную проверку текущих закупок;
4. Выявили расхождения в закупаемых товарах и услугах;
5. Выявили рискованные сделки

В соответствии с нашими правилами и условиями конфиденциальности мы не раскрываем названия организаций, с которыми взаимодействуем

2 976 440 РУБ.

выявлена потенциальная экономия за последние 3 месяца

659 880 РУБ.

сэкономлено за 1 месяц за счет оперативных проверок

> 350 ПОЗИЦИЙ

было проанализировано и отработано

24 ПОСТАВЩИКА

завышали цены, предоставлены альтернативы с нашей стороны

6 СДЕЛОК

отнесены к группе риска, ведется внутреннее расследование

КЕЙС #2

ПРОИЗВОДИТЕЛЬ ШАРОВЫХ КРАНОВ

ГОДОВОЙ ОБОРОТ 966,5 МЛН РУБ.

ЗАДАЧА

Необходимо сделать анализ закупаемых товаров за 6 месяцев и выявить возможные расхождения и потери. В компании выстроена цепочка принятия решений на уровне руководителя отдела закупок и инициатора закупки (главный инженер, начальник склада) без участия топ-менеджмента. Необходимо выявить рисковые и подозрительные сделки, а также провести ценовой анализ входящих предложений в рамках оперативных проверок в связи с неопределенной ситуацией на рынке и исключить коррупционную составляющую

ЧТО СДЕЛАНО:

1. Проведен выборочный анализ 165 закупленных позиций за последние 6 месяцев;
2. Выявлено 18 подозрительных сделок на сумму более 10 млн. рублей;
3. Предоставили 18 альтернативных поставщиков с более низкими ценами;
4. Сэкономлено 384 тыс. рублей в рамках оперативных проверок текущих закупок

В СООТВЕТСТВИИ С НАШИМИ ПРАВИЛАМИ И УСЛОВИЯМИ КОНФИДЕНЦИАЛЬНОСТИ МЫ НЕ РАСКРЫВАЕМ НАЗВАНИЯ ОРГАНИЗАЦИЙ, С КОТОРЫМИ ВЗАИМОДЕЙСТВУЕМ

> 10 МЛН РУБ.

требующих более тщательной проверки

384 635 РУБ.

сэкономлено за 1 месяц за счет оперативных проверок

165 ПОЗИЦИЙ

общее количество проверенных закупленных позиций

18 НОВЫХ

поставщиков предоставлены на замену

18 СДЕЛОК

отнесены к группе риска

КОМПАНИЯ ЭФСИ (FSEE)

выступает в роли личного помощника для директоров и собственников бизнеса, стремящихся быть уверенными в правильном расходовании средств компании. Мы не вмешиваемся в ваши бизнес-процессы и не вносим в них изменения. Наша задача — проводить независимую аналитическую работу на стороне, предоставляя вам объективные данные для эффективного принятия решений

22 НЕЗАВИСИМЫХ

закупщика со средним стажем работы более 10 лет

> 280 ПРОЕКТОВ

по проверке отдела закупок

95 КОМПАНИЙ

которые доверились нам

ОТ 7% ДО 22%

снижение закупочных цен

БОЛЕЕ 87 МЛН РУБ.

экономии на оперативных проверках

> 800 РИСКОВЫХ

сделок выявлено

МЫ ГОТОВЫ НАЧАТЬ СЕГОДНЯ! А ВЫ?

8 800 3500 853

